

Deloitte Accountants B.V.
Eemsgolaan 15
9727 DW GRONINGEN



DATUM 20 december 2023
ONDERWERP Bestuurlijke reactie managementletter 2023
ONS KENMERK

Geachte heer Van Vugt,

Dank voor de toegezonden managementletter 2023 inzake onze samenwerkingsorganisatie. Met deze brief geven wij u onze reactie op uw bevindingen en opmerkingen zoals voortvloeiende uit de uitgevoerde interimcontrole in dit boekjaar.

In ons organisatieontwikkelingstraject zetten we in op Vertrouwen, Verbinding en Eigenaarschap (VVE), waarbij we merken dat de verantwoordelijkheden steeds meer genomen worden. De eerste resultaten zijn al duidelijk zichtbaar.

Zoals u bekend, zijn we in dit boekjaar van start gegaan met een nieuw team control. Mede gericht op het verder implementeren van de door u ook aangedragen aanbevelingen. De gedane aanbevelingen zijn ook onderwerp van gesprek tijdens de managementgesprekken tussen beide directeuren en de verantwoordelijke eenheidsmanagers.

De uitvoering van het plan van aanpak om te komen tot de rechtmatigheidsverantwoordingen, heeft vertraging opgelopen door formatieve ontwikkelingen. De reden waarom we na de zomer extra capaciteit hebben ingehuurd om ons hierin bij te staan.

We bevinden ons nog steeds in het proces van het verder professionaliseren van ons uitvoerend apparaat. Dit gebeurt binnen een context waarin we te maken hebben met uitdagingen op de arbeidsmarkt. Zoals u al aangeeft, heeft dit een impact op onze mogelijkheden en dwingt het ons om realistisch te zijn in het stellen van onze doelen en ambities.

De ambtelijke reactie op uw bevindingen heeft u verwerkt in de managementletter. Zoals daarbij aangegeven worden de meeste van uw aanbevelingen opgevolgd. Voor enkele zaken is het daarmee gepaard gaande risico klein. De kosten van herstel, inrichting of controlemaatregelen overtreffen dan het betreffende risico. In die gevallen accepteren we het betreffende risico.

PAGINA 2 VAN 2
Z.430040/D.748126

Vragen

Heeft u nog vragen over deze brief? Dan kunt u contact opnemen met Stefhan Koehorst. Wilt u bij correspondentie altijd het kenmerk van deze brief vermelden?

Met vriendelijke groet,

Karel Loohuis
Voorzitter
Samenwerkingsorganisatie
De Wolden Hoogeveen