

UITVOERINGSAGENDA PROGRAMMAPLAN HERONTWERP SOCIAAL DOMEIN 2022-2025					
Thema's	Opgaves				
1. Sociale basis - doen wat werkt	1. Inhoudelijke opgave: hulp en ondersteuning dichterbij de inwoners en met meer verantwoordelijkheid voor de inwoners en hun sociale netwerk (van transitie naar transformatie)				
2. Maatwerkvoorzieningen als vangnet	2. Samenwerkingsopgave: efficiënter en effectiever samenwerken rond het sociaal domein als gemeente intern en met inwoners en partners				
3. Gemeentelijke toegang: enkelvoudig waar het kan, integraal waar nodig	3. Financiële opgave: structureel de uitgaven binnen de rijksmiddelen houden				
4. Monitoring en sturing: vinger aan de pols					
5. Samenwerking: efficiënt en effectief					
THEMA SOCIALE BASIS - DOEN WAT WERKT					
Wat is de activiteit	Wat is het doel ervan	Wanneer is de start gepland (geweest)	Wanneer is de afronding gepland	Aan welk domein is het gerelateerd	Bijzonderheden?
Versterken voorliggende voorzieningen en preventie					
Uitvoering van een lokaal actieprogramma Eén Tegen Eenzaamheid gericht op het signaleren en doorbreken van eenzaamheid onder ouderen, samen met een lokale coalitie van zorgaanbieders, ouderenorganisaties en welzijnswerk.	Preventie: Voorkomen van psychische problematiek en zorggebruik	2022	12-2023	WMO	
Lichte vormen van begeleiding zo mogelijk vervangen door adhoc ondersteuning door welzijnswerkers en vrijwilligers in de wijkkantoren van de SWW (stut- en steunpunten).	Verminderen van de zorgkosten door meer alternatieven voor individuele maatwerkvoorzieningen.	medio 2022	12-2023	Wmo	
Ontmoetings- en herstelactiviteiten opzetten voor en met (psychisch) kwetsbare inwoners. Bijvoorbeeld starten van groepen Dagontmoeting/Dagontmoeting Plus specifiek voor inwoners met psychische problematiek en groepen voor inwoners met een (lichte) verstandelijke beperking.	Verminderen van de zorgkosten door een alternatief te realiseren voor Wmo dagbesteding licht. Preventie: voorkomen van (verergering van) psychische problematiek en zorggebruik.	2022	12-2023	WMO	
Inzet van Powerful Ageing: fysiotherapie waardoor ouderen tot 60% van hun spierkracht terugkrijgen.	Preventie: voorkomen/uitstellen van de behoefte aan huishoudelijke hulp en hulpmiddelen (traplift e.d.). Verminderen van de zorgkosten.	medio 2022	12-2023	Wmo	
We blijven inzetten op het versterken van vrijwilligersondersteuning en mantelzorgers.	Preventie: ontlasten van mantelzorgers; verlichten van de druk op maatwerkvoorzieningen	2023	Doorlopend	WMO	

Versterken vrijwilligersnetwerk SHV	Uitbreiden en intensiveren van bestaande samenwerking met de ketenpartners SHV. Streven naar een laagdrempelige en makkelijk vindbare toegang voor schuldhulpverlening. Onderzoek naar de mogelijkheid dit te centreren in overleg met ketenpartners. Daarnaast de implementatie van een ICT-systeem voor de vrijwilligersorganisaties SHV in Hoogeveen ter bevordering van de samenwerking en monitoring van SHV in Hoogeveen.	2022	2023	Participatie/SHV	
Leren van anderen: we hebben digitale werkbezoeken georganiseerd met Deventer, Almere en Zutphen. We nemen mee om verder uit te werken: -Werken vanuit 1 visie, ambitie en doelen -Werken vanuit 1 team jeugd vanuit beleid en uitvoering (en contractmanagement/financieel) -Eenduidige en effectieve structuur onderwijs-jeugdhulp -Tweedelijns zorg naar voren halen, vormen van hulpverlening direct beschikbaar vanuit de toegang, zonder indicatie en resultaatgericht.		Doel: inspiratie opdoen en verkenning van mogelijkheden om de jeugdhulp efficiënter en effectiever te organiseren. Activiteiten die we meenemen uit deze werkbezoeken: Werken vanuit 1 visie en ambitie jeugdhulp, afgeleid van het herontwerp sociaal domein; werken vanuit 1 team jeugd en onderwijs, met beleid en uitvoering samen, aansluitend bij de organisatieontwikkeling; ontwikkeling van een eenduidige en effectieve structuur onderwijs-jeugdhulp (zie ook Versterken basis); tweedelijns zorg naar voren halen en via de gemeentelijke toegang direct en (resultaat)gericht inzetten, zonder indicatie. Deze zaken werken we verder uit in het proces van de uitvoering van deze agenda.		Jeugd	
Doorontwikkeling en normaliseren aanbod kwetsbare 2 tot 6-jarigen	We willen het aanbod voor deze doelgroep zo gewoon en nabij mogelijk organiseren. We hebben gewerkt aan een heldere opdrachtformulering; we gaan nu over tot uitvoering van deze opdracht. Het betreft een dynamisch proces waarin we steeds, samen met onze partners stappen maken richting het te realiseren doel. Zo willen we bijvoorbeeld organiseren dat deze kinderen terecht kunnen op een reguliere opvang m.b.v. extra ondersteuning i.p.v. individuele voorzieningen.	2021	ntb	Jeugd	Betreft onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 2 en 10
Buurtgezinnen Buurtgezinnen heeft als doel te voorkomen dat kinderen uit kwetsbare gezinnen op termijn uit huis geplaatst worden. Zij doet dat door gezinnen die bij elkaar in de buurt wonen bij elkaar te brengen, waarbij het ene gezin het andere gezin vrijwillig en flexibel ondersteunt bij de opvoeding en verzorging van Kinderen	Buurtgezinnen biedt laagdrempelige opvoedondersteuning aan overbelaste gezinnen door voor deze gezinnen een steungezin te zoeken in de buurt. Middels dit aanbod willen wij ons preventieve aanbod vergroten en tevens sluit het aan bij onze visie om het hulpaanbod te normaliseren en te demedicaliseren. De hulp vindt plaats in de directe omgeving van het gezin. (Buurt/dorp)	Jan 2021	Oktober 2022	Jeugd	Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 9. Besparing reeds opgenomen in begroting 2021.

<p>Verbinding formele en informele zorg. Enige tijd geleden zijn we met de pleegzorgorganisaties in gesprek geweest over informele en formele zorg. Wanneer je deze meer met elkaar verbindt zou men meer gebruik van elkaars expertise kunnen maken. Je zou bv. als pleegouder gebruik kunnen maken van een gezinshuis ouder, ter voorkoming van een breakdown. Een andere mogelijkheid is dat een pleegouder bij het gezin thuiskomt om ouders te ondersteunen, ter voorkoming van een uithuisplaatsing.</p>	<p>Door informele en formele zorg meer met elkaar te verbinden maken we gebruik van elkaars expertise, met als doel het voorkomen van breakdowns en uithuisplaatsingen.</p>		april 2022	Jeugd	
<p>Versterken basis thuis-school-buurt</p> <p>Verbinding tussen Jong Hoogeveen en (preventie van) jeugdhulp brengen we onder de noemer van 'Versterken basis thuis-school-buurt', wat nu een hoofdthema is binnen Jong Hoogeveen. Versterken basis is begonnen met een aantal initiatieven:</p> <ul style="list-style-type: none"> •de jeugdprofessional in de school bij PricoH en RENN4(waarbij schoolbesturen 50% meebetalen •sociaal werker/huiskamer door SWW bij stichting Bijeen. •Preventie in huis en omgeving door SWW (extra begeleiding voor kwetsbare gezinnen) • Preventie activiteiten jeugd: na een inventarisatie willen we komen tot focus en effectiviteit o.b.v. kaders in programmaplan herontwerp. •Kansencoach van het regionale project kansen4kinderen <p>Er ligt een relatie met Jong Hoogeveen maar ook met traject Onderwijs en jeugdhulp in samenhang, Buurtgezinnen, nader bepalen hoe we hier 1 lijn in krijgen en tot samenhang komen. Meer (bestaande en nieuwe) initiatieven kunnen we onder deze of een aangepaste vlag verder brengen.</p> <p>Onder 'Versterken basis' ligt een analyse over jeugdhulp Hoogeveen (2019) en een visie op versterken basis.</p>	<p>Doel is kansengelijkheid, talentontwikkeling en betere ondersteuning tegen betaalbare kosten.</p> <p>Op de scholen meten we het effect op kosten jeugdhulp en gaan we alleen door als de investering van de gemeente minimaal kostenneutraal uitpakt.</p> <p>Bij preventie in huis en omgeving zet SWW extra begeleiding in ip kwetsbare gezinnen om eigen kracht en omgevingskracht te versterken en de begeleiding weer te kunnen afschalen.</p> <p>Bij preventie-activiteiten jeugd is het doel focus, grip/sturing en eventueel kostenreductie.</p>	augustus 2020	juni 2022	Jeugd	<p>Betreft onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 12. Effecten al eerder meegenomen in de begroting.</p>

<p>Moeders van Hoogeveen</p> <p>Vanuit de gemeente Hoogeveen zijn we begin 2020 met dit project van start gegaan. Dit project richt zich op de eerste 1000 dagen van een kind (al vanaf de zwangerschap) in kwetsbare gezinnen. De eerste inzet richt zich op stressreductie de moeder en een zo goed mogelijk geboorteresultaat. Vervolgens wordt ingezet op een goede hechting tussen kind en ouders. En tot slot op zelfredzaamheid. Resultaten in Rotterdam met een dergelijk project laten zien dat met deze inzet minder jeugdhulp nodig is in deze gezinnen, ook na die 1000 dagen. Bovendien zijn ouders zelfredzamer en doen daardoor ook minder beroep op andere voorzieningen in het sociaal domein.</p> <p>Het unieke aan dit project is dat er naast een werkbegeleider, casusbegeleider gewerkt wordt met studenten (veelal jaarstages). Deze worden uiteraard intensief begeleid door de professionals. Voor ouder is dit laagdrempelig, hun inzet is breed en veelzijdig doordat ze aansluiten bij wat het gezin op dat moment nodig heeft. Voor de studenten levert dit een mooie leerzame stageplek op.</p>	<p>Het doel is een betere geboorte uitkomst, een goede hechting en een gezonde ontwikkeling van het kind. Er wordt ingezet op de zelfredzaamheid van ouders. Met deze inzet is er minder jeugdhulp nodig in de gezinnen en zijn ouders zelfredzamer. We zien ook positieve effecten als het gaat om gebruik van WMO/inkomen/ondersteuning bij schulden en beschermingsmaatregelen.</p>	<p>januari 2020</p>	<p>december 2022</p>	<p>Jeugd</p>	<p>Het doel is een betere geboorte uitkomst, een goede hechting en een gezonde ontwikkeling van het kind. Er wordt ingezet op de zelfredzaamheid van ouders. Met deze inzet is er minder jeugdhulp nodig in de gezinnen en zijn ouders zelfredzamer. We zien ook positieve effecten als het gaat om gebruik van WMO/inkomen/ondersteuning bij schulden en beschermingsmaatregelen.</p>
<p>Maatwerkvoorzieningen in lijn brengen met ambitie programmplan</p>					
<p>Duurzame inzet pleeggezinnen</p> <p>Pleeggezinnen (formeel en informeel) worden ingezet ten behoeve van kinderen die (tijdelijk) niet meer in de thuissituatie kunnen verblijven. Binnen deze inzet zien we dat het werven en behouden van pleeggezinnen (formeel) steeds moeizamer verloopt. Deels komt dit door een terugloop in het aanmelden van nieuwe pleegouders, deels door ervaren verzorging van de problematiek van deze kinderen. Het behoud van aanbod is een onmisbare schakel in de jeugdzorg en hier zal dan ook zorg voor moeten zijn.</p>	<p>In samenwerking met de aanbieders van pleegzorg (Yorneo, Leger Des Heils) en de verwijzers (Gecertificeerde instellingen) onderzoeken wij wat nodig is om (aspirant) pleeggezinnen te werven en te behouden. Daarnaast wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn om pleeggezinnen blijvend en te ontzorgen. Daarbij is het doel om zo veel mogelijk het verplaatsen van kinderen tegen te gaan. De verhouding tussen formele en informele zorg wordt hierbij nader onderzocht en er wordt specifiek gekeken of het aanbod in de informele zorg passend is bij onze visie.</p>	<p><u>November 2021</u>: het netwerk pleegzorg (aanbieders, GI, gemeente) wordt weer opgestart (is stil komen te liggen na vertrek directeur Yorneo). De week van de pleegzorg krijgt aandacht zowel binnen het CJG als in de gemeente (groenlicht Tamboer)</p> <p><u>Januari 2022</u>: Herstart van ontmoeting (koffieochtend) pleegouders waarbij er actief geïnventariseerd wordt waar problemen en mogelijk oplossingen liggen voor het behoud en werven van (aspirant) pleegouders. Nader onderzoek in het binden en verbinden van pleegouders.</p> <p><u>April 2022</u>: Aanbevelingen in het uitbreiden van het aanbod formeel en informeel. (Project kent geen einddatum. Aandacht en bijsturing zijn een continu proces.)</p> <p><u>Medio 2022</u>: Coördinatoren CJG en evt. Wethouder nemen deel aan de aspirant pleegouderavonden. Er is nog niet bekend wanneer deze zijn.</p>		<p>Jeugd</p>	<p>Betreft verbinding informele en formele zorg. Bij oppakken van dit onderdeel samen oppakken.</p>

Aanpak Vechtscheidingen Binnen de jeugdzorg kennen we diverse doelgroepen. Een van deze doelgroepen zijn de jeugdigen die in aanraking komen met hulpverlening op basis van oorzaken die direct terug te leiden zijn naar het problematisch verlopen van een echtscheiding. Als gevolg hiervan zien we, dat deze jongeren veelal in de tweedelijnszorg terecht komen en/of onder toezicht van een gecertificeerde instelling geplaatst worden	Binnen de jeugdhulpverlening zien we, met regelmaat dat het ons niet lukt om deze groep kinderen (ondanks de grote inzet van hulpverlening), af te schalen naar een lichtere vorm van begeleiding. Er ontstaat regelmatig handelingsverlegenheid bij de hulpverlening; problemen verergeren en verankeren zonder dat er substantieel verschil gemaakt wordt. Om meer interventies te kunnen plegen die overeenkomen met de gestelde visie, is gemeend hier nader onderzoek in te doen. Dit alles moeten leiden tot een aanbod dat overeenkomt met onze benaderingswijze en de gemeentelijke visie op jeugdhulp.	November 2021	Juni Maart-2022	Jeugd	
Doorstroming van instelling naar wonen. Er zijn volwassenen met kinderen c.q. jongeren die binnen de intramurale zorg verblijven, met als hoofddoel verblijf. Ze maken blijvend gebruik maken van 'dure' zorg. Vroeger hadden we een aanbod voor deze jongeren. Dan konden ze ergens wonen, werd hun kamer betaald en kregen ze ambulante begeleiding. Het lijkt ons goed om te onderzoeken of dit van meerwaarde kan zijn binnen de gemeente Hogeveen. Daarnaast zijn er volwassenen met kinderen die geen woning kunnen krijgen en onnodig lang gebruik maken van deze zorg. We willen daarom doorstroming organiseren naar regulier wonen.	Volwassenen, kinderen en jongeren maken niet onnodig gebruik van dure zorg.	augustus 2021	april 2022	Jeugd	
Uitvoering van de afspraken in het VN-verdrag Handicap: - de Werkgroep Agenda Lokale Inclusie, bestaande uit vertegenwoordigers van inwoners met een beperking, stelt jaarlijks actiepunten op en voert deze uit; - aandacht voor het onderwerp inclusie (zoals beschreven in het VN-verdrag) in de gemeentelijke (visie op) dienstverlening en relevantie beleidsontwikkelingen.	Een inclusieve gemeente zijn.	01-2022	Doorlopend	Sociaal breed	Aansluiten bij inclusie agenda.
THEMA					
MAATWERKVOORZIENINGEN					
Wat is de activiteit	Wat is het doel ervan	Wanneer is de start gepland (geweest)	Wanneer is de afronding gepland	Aan welk domein is het gerelateerd	Bijzonderheden?
Optimalisering samenwerking en netwerkstructuur					
Borging van het Optimaal Leven Team Hogeveen/De Wolden. Het team bestaat uit diverse GGZ-disciplines (psychologen, psychiaters, begeleiders etc.) van GGZ Drenthe, Cosis en VNN, aangevuld met ervaringsdeskundigen, een welzijnswerker en een Wmo-consulent. Het team werkt met elke cliënt aan een persoonlijk plan gericht op welbevinden, medisch herstel en maatschappelijk herstel op alle levensdomeinen.	Ondersteuning op maat voor inwoners met ernstige psychiatrische aandoeningen over de grenzen van de wettelijke domeinen heen (Zwv en Wmo).	2021	1-2023	WMO	

Invoering normenkader (afwegingskader) WMO begeleiding	Duidelijke structuur (handvatten) voor verwijzingen naar maatwerkvoorzieningen en/of voorliggend veld.	2023	2024	WMO	
Behouden van de meerkostenregeling in de huidige vorm, dat wil zeggen voor chronisch zieken en mensen met een beperking met een inkomen tot 130% van de bijstandsnorm.	Tegemoetkoming in de zorgkosten voor financieel kwetsbare inwoners.	2022	doorlopend	WMO	
Beschermd wonen					
Vorbereiding van de doordecentralisatie en transformatie van beschermd wonen en maatschappelijke opvang. De transformatie bestaat uit: - beschermd wonen zo mogelijk vervangen door zelfstandig wonen met begeleiding; - opvang van dak- en thuislozen meer kleinschalig inrichten en zo mogelijk vervangen door wonen met begeleiding.	Sociale inclusie van mensen met psychische kwetsbaarheid. Zo licht en passend mogelijke ondersteuning inzetten. Vermindering van zorgkosten.	2020	01-2023	WMO	
Doorontwikkeling Stark					
Doorontwikkeling Stark	Door ontwikkelen van de inhoudelijk opgave die Stark heeft. Dit met oog op de transformatie van een Sociaal Werkbedrijf naar een leerwerkbedrijf waarin de focus ligt op ontwikkeling van de cliënten met plaatsing bij een reguliere werkgever als doel.	2022	2023	Participatie/SHV	Stark is de gemeenschappelijke regeling van de gemeente Hoogeveen, De Wolden en Midden Drenthe. Doorontwikkeling gebeurt daarmee in samenspraak met die gemeenten,
Acties Participatiewet					
Actieplan participatie	Plan voor de gerichte inzet van instrumenten ter bevordering van de arbeidsparticipatie van onze cliënten binnen de participatiewet. Beschrijven van de instrumenten waarop de grootste inzet feitelijk zal liggen voor de komende jaren.	2022	2022	Participatie/SHV	Geen
Perspectief op werk (AMRD)	Diverse projecten die inwoners in de Arbeidsmarkt regio Drenthe moeten ondersteunen bij het verkrijgen of behouden van betaald werk.	2019	2022	Participatie/SHV	Project binnen de arbeidsmarktregio
Regionale mobiliteitsteams (AMRD)	Onderdeel van de opdracht en middelen die de AMRD heeft gekregen om de gevolgen van de Corona pandemie voor te arbeidsmarkt tegen te gaan. Begeleiden van werk naar werk van inwoners in de Arbeidsmarkt Regio Drenthe die dreigen werkloos te worden.	2021	3-2022	Participatie/SHV	Project binnen de arbeidsmarktregio

Aanpak jeugdwerkloosheid (AMRD)	Onderdeel van de opdracht en middelen die de AMRD heeft gekregen om de gevolgen van de Corona pandemie voor te arbeidsmarkt tegen te gaan. Er wordt inzet gepleegd op het voorkomen van jeugdwerkloosheid bij inwoners tussen de 16<27 jaar. Gemeenten in de AMRD komen hiervoor tot een gezamenlijke aanpak hiervan.	2021	3-2022	Participatie/SHV	Project binnen de arbeidsmarktregio
Onderzoek effectiviteit inzet re-integratie activiteiten.	Onderzoek naar de uitwerking van de inzet van onze re-integratie activiteiten ten opzichte van uitstroom en verbetering van kansen op de arbeidsmarkt voor onze cliënten. Daaraan gekoppeld monitoring van de totale inzet op cliënten in de verschillende fases (fase indeling 1-4) met daarin meting van de effectiviteit.	2022	2023	Participatie/SHV	Geen
Handhavingsplan participatiewet	Er is op dit moment geen actueel handhavingsplan voor de participatiewet. Door de uitgangspunten van onze handhaving opnieuw scherp te krijgen bieden we handvaten om beter toe te zien op rechtmatige inzet van uitkeringen. Dit werkt besparend doordat het goed inrichten van processen rondom handhaving leidt tot minder schulden bij inwoners (Informatie van VNG Handhaving).	2023	2023	Participatie/SHV	Geen
THEMA (GEMEENTELIJKE) TOEGANG					
Wat is de activiteit	Wat is het doel ervan	Wanneer is de start gepland (geweest)	Wanneer is de afronding gepland	Aan welk domein is het gerelateerd	Bijzonderheden?
Prowijz (project onderwijs, werken, inkomen, jeugd en zorg) = pilot multidisciplinair en gebiedsgericht werken. Als experiment wordt bij de afdeling Dienstverlening & Activering van de gemeente voor een gebied een multidisciplinaire team ingericht bestaande uit consultants Participatiewet/schuldhelpverlening, Wmo en Jeugdwet en een thuiscoach en een werkcoach. Beschikbare medewerkers werken aan de voorkant van de gemeentelijke toegang multidisciplinair en gebiedsgericht samen. Enkelvoudige vraagstukken worden enkelvoudig en binnen het eigen onderdeel opgepakt, meervoudige vraagstukken worden integraal behandeld. Regie op casusniveau ligt bij een aangewezen medewerker.	Optimale dienstverlening aan inwoners. Ondersteuning op maat bieden gericht op het zo zelfstandig mogelijk functioneren van de inwoner in de maatschappij. Efficiëntere inzet van voorliggende voorzieningen en maatwerkvoorzieningen: inzet van voorliggende voorzieningen indien mogelijk en minder stapeling van maatwerkvoorzieningen.	2021		Sociaal breed	Met deze pilot organiseren we een goede samenhang met de ontwikkeling van de wijkteams nieuwe stijl. Betreft onderdeel van uitwerking motie jeugdhulp punt 4.
Project samenwerking Werkcoaches en inkomensconsultanten	de samenwerking tussen de werkcoaches en inkomensconsultanten verbeteren ten behoeve van het uitvoeren van de participatiewet	2022	2022	Participatie	Dit project heeft een nauwe samenhang met ProWIJZ en AVG

Aanstelling Drentse zorgmakelaar	Doel is versterken van de samenwerking tussen Gecertificeerde Instellingen en de gemeenten.	medio 2020	medio 2023	Jeugd	Gefinancierd uit Drentse transformatiemiddelen jeugdhulpregio. Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 1. Effecten al eerder meegenomen in de begroting.
Uitbreiden en verbreden POH-jeugd	Efficiëntere en effectievere inzet van de jeugdhulp We bekijken waar er nog mogelijkheden zijn om de inzet uit te breiden. Daarnaast bekijken we of we de huidige inzet nog kunnen verbreden. Per praktijk wordt een analyse opgesteld die we met de praktijk bespreken.	2021	2023	Jeugd	Betreft onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 1
THEMA MONITOREN EN STURING					
Wat is de activiteit	Wat is het doel ervan	Wanneer is de start gepland (geweest)	Wanneer is de afronding gepland	Aan welk domein is het gerelateerd	Bijzonderheden?
In gesprek met					
TweeDrie-keer per jaar gaan we in gesprek met de gemeenteraad om de ontwikkelingen in het Sociaal domein te presenteren aan de hand van dashboard Sociaal domein.	Informeren en feedback krijgen op de ingezette koers (NB: kaderstellende rol bij vaststelling programmaplan en P&C cyclus)	2022	2025	Sociaal breed	
Jaarlijks gaan we in gesprek met inwoners en partners over de ontwikkelingen in het Sociaal domein	Informeren en feedback krijgen op de ingezette koers (en deze waar nodig bij te stellen).	2022	2025	Sociaal breed	
Bedrijfsvoering, kwaliteit, analyse en sturing					
Analyse					
Data gestuurd werken	De inzet op datagestuurd werken vergroten door middel van een doorontwikkeling van ons data-systeem en het opstellen van parameters om de uitvoeringsagenda te monitoren op financiële en inhoudelijke resultaten.	2022	2023	Sociaal breed	
Categorisering doelgroepen jeugdhulp, waarbij per categorie een specifieke aanpak aan de orde is. Monitoren effecten inzet jeugdhulp op casusniveau. En waar mogelijk verwijzen we door naar de WLZ.	Effectieve en efficiënte jeugdhulp, waarbij we werken aan een duurzaam resultaat en het versterken van de eigen kracht.		12-2022	Jeugd	De effecten van deze aanpak zijn al meegenomen in de taakstelling 2021. onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 3, 8 en 11.

Alle huishoudens die meer dan 2 of 3 maatwerkvoorzieningen hebben worden in beeld gebracht en geanalyseerd. Op basis van de analyse worden voorstellen gedaan, waarbij de insteek is om, waar dit kan, effectiever en efficiënter te werken.	Meer effectieve en efficiënte hulpverlening. Vermindering van de zorgkosten. Efficiëntere inzet van voorliggende voorzieningen en maatwerkvoorzieningen: inzet van voorliggende voorzieningen indien mogelijk en minder stapeling van maatwerkvoorzieningen.	01-2022	12-2022	Sociaal breed	Planning afhankelijk van capaciteit. Er is al eerder onderzoek hiernaar gedaan. Dit moet hierbij betrokken worden en onderzocht moet worden of er extra analyses noodzakelijk zijn. Op basis van dit eerdere onderzoek zijn al een aantal pilots gestart. Hier moet samenhang mee worden gezocht (o.a. Casusoverleg jong volwassenen, Prowijz)
Sturing					
Aanscherping verordening en beleidsregels Jeugd	Doel is afbakening en aanscherping van de toegang jeugdhulp binnen de wettelijke kaders. e willen d.m.v. deze verordening en beleidsregels bijvoorbeeld meer sturing krijgen op verwijzingen door derden en op de herindicaties via deze externe verwijzers. Ook sturen we meer op de verantwoordelijkheid van ouders zelf.	Januari 2022		Jeugd	Op dit gebied ontstaat momenteel veel jurisprudentie die elkaar ook soms tegensprekt, dat maakt het lastig. We volgen deze jurisprudentie nauwlettend en maken hier gebruik van waar mogelijk en waar deze van toepassing is. Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 7.
Aanscherpen verordening en beleidsregels Wmo	Actualiseren naar aanleiding van het programmaplan en uitvoeringsagenda.	2022	2023	WMO	
Drents Kwaliteitskader doorontwikkelen	We toetsen aan de hand van dit kwaliteits kader of de aanbieders goede en verantwoorde zorg bieden. In de komende periode willen we op Drents niveau werken aan de doorontwikkeling van dit kwaliteitskader.	januari 2023	2025	Sociaal breed	
Kader ontwikkelen m.b.t. winst, fraude, misbruik	Begrenzen winst en tegengaan fraude en misbruik , een data analist wordt vanuit inkoopregio zuid drenthe ingehuurd hiervoor	2022		Jeugd	Betreft onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 6.
Berichtenverkeer beter benutten t.b.v. sturing externe verwijzers.	Sturing op uitvoering inkoopafspraken t.a.v. externe verwijzers met gebruikmaking berichtenverkeer. We versterken hierbij de samenhang tussen onze toegang en backoffice.	Januari 2022	januari 2023	Jeugd	
Beleidsregels Beschut Werk	Aanpassen aan wachtlijst beschut werk.	2021	2021	Participatie/SHV	
Beleidsregels SHV	Beleidsregels SHV dienen gewijzigd te worden n.a.v. wetwijziging Wgs 2021, het programmaplan en de beleidsnota Schuldhulpverlening.	2022	2022	Participatie/SHV	
SROI (beleids)regels	Vertaling van regionale afspraken op het gebied van SROI (social return on investment) naar de lokale situatie	2022	2022	Participatie/SHV	

Aandacht voor aanpassingen in wet en regelgeving en jurisprudentie: hervormingsagenda Jeugd, decentralisatie Beschermd wonen, Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein (het kunnen delen van persoonsgegevens om integraal en domeinoverstijgend te kunnen werken), aanvullingen op de wet Schuldhulpverlening (een steviger regierol van de gemeenten) en de AVG. We volgen de ontwikkelingen en verbinden de wijzigingen aan onze ambitie en werkwijze.	Actueel houden van gemeentelijk beleid en gemeentelijke regelgeving en op de hoogte zijn van actuele jurisprudentie. Benutten van kansen voor realisatie van onze ambities.	2022	2025	Sociaal breed	
Beleidsregels re-integratie	Beleidsregels met betrekking tot de van alle instrumenten die de participatiewet ons geeft en de criteria die daarbij horen. Beschrijven van de instrumenten waarop de grootste inzet feitelijk ligt	2023	2023	Participatie/SHV	
Bedrijfsvoering					
Onderzoeken mogelijkheid vaststellingsovereenkomst	Waar mogelijk voorkomen van facturen uit eerdere jaren. We sturen nu al op de productieverantwoording. Waar facturen nog verwacht worden in een volgend jaar wordt dit meegenomen in de productieverantwoording. Als deze facturen komen controleren we of deze passen binnen de productieverantwoording. Zo niet, dan betalen we deze niet. Met de overeenkomst willen we dit proces formaliseren. We onderzoeken op dit moment de (juridische) mogelijkheden.	Jaarrekening 2021		Jeugd	Voor een deel verwachten we met het nieuwe woonplaatsbeginsel al een verbetering m.b.t. nagekomen facturen t.a.v. intergemeentelijke verhuizingen en voogdijplaatsingen
Onderzoek naar andere financieringsmogelijkheden	De vraag hierbij is of een andere vorm van financiering efficiënter en dus goedkoper is. Bijvoorbeeld subsidiëren in plaats van aanbesteden.	Dit wordt opgenomen met de voorzitter van het prestatie managementteam. Dit kan alleen op regionaal niveau, waardoor we niet optimaal invloed kunnen uitoefenen. In regioverband wordt o.a. hiervoor een financial/data specialist aangesteld. In het najaar 2021 volgt een regionale memo waar o.a. dit thema aan de orde komt.		Jeugd	Betreft onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 10.
THEMA SAMENWERKING					
Wat is de activiteit	Wat is het doel ervan	Wanneer is de start gepland (geweest)	Wanneer is de afronding gepland	Aan welk domein is het gerelateerd	Bijzonderheden?
Optimalisering samenwerking en netwerkstructuur					

De hulpverlening bij meervoudige problematiek verder stroomlijnen, gebiedsgericht en volgens het principe '1 huishouden, 1 plan, 1 aanspreekpunt/regie.' Dit betekent versterken en doorontwikkelen van de sociale wijkteams en integreren of koppelen van verwante netwerken/samenwerkingsverbanden. De sociale wijkteams richten zich volledig op het signaleren van kwetsbare inwoners met meervoudige problematiek en het afstemmen en bewaken van de hulp aan deze inwoners. De sociale teams bestaan uit medewerkers van de gemeente, de SWW, politie, woningbouwcorporaties en het Optimaal Leven Team (GGZ/VNN/Cosis). Er wordt gewerkt volgens het principe '1 huishouden, 1 plan, 1 aanspreekpunt/regie'	Hulp en ondersteuning op maat sociaal domein breed. Efficiënte hulpverlening, met een goede afstemming tussen wat de gemeente doet en wat er in de wijken en buurten nodig is.	augustus 2021	12-2023	Sociaal breed	Betreft uitvoering regiodeal. Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 4. Verdere uitwerking vraagt samenhang met andere initiatieven (o.a. prowijz, thuiscoaches, uitvoeringscoördinatie e.d.)
In regionale samenwerkingsverbanden vragen we meer aandacht voor kostenbeheersing, naast de doelen van transformatie en een sluitend en kwalitatief goed aanbod van ondersteuning en zorg.	In samenwerkingsverbanden ook sturen op kostenbeheersing en dit agenderen voor overleggen en concreet maken.			Sociaal breed	
Structureren, duiden en positioneren van de regie functie (intern en extern)	Eenduidige werkwijze en efficiënter en effectiever maken van de ondersteuning.	2022	2024	Sociaal breed	Verdere uitwerking vraagt samenhang met andere initiatieven (o.a. prowijz, thuiscoaches, uitvoeringscoördinatie e.d.)
Experimenteren met het bieden van ondersteuning en zorg over de grenzen van wettelijke domeinen (Wmo, Zvw, Wlz) heen (Domeinoverstijgend Samenwerken Hollandscheveld).	Ondersteuning en zorg op maat bieden. Partnerschap en co-financiering vanuit zorgverzekeraar Zvw en zorgkantoor Wlz.	2020	-	WMO	
Versterken voorliggende voorzieningen					
Herijking van de opgave van de SWW. Op basis van het programmaplan stoppen en/of verminderen we met het subsidiëren van preventieve activiteiten van de SWW waarvan de effectiviteit onvoldoende aannemelijk kan worden gemaakt.	Het welzijnswerk draagt maximaal bij aan het realiseren van de ambities en keuzes in het programmaplan.	2022	12-2022	Sociaal breed	
In 2022 gaan we in gesprek met SWW en bibliotheek om de samenwerking tussen deze 2 partners te intensiveren	SWW, maar ook bibliotheek, richten zich op deelname van kwetsbare inwoners aan de samenleving. Hoe kunnen we deze samenwerking versterken en hier efficiency voordeel behalen (zowel inhoudelijk als financieel)?	01-2022	01-2023	Sociaal breed	
In 2022 verkennen we de inzet buurtsport en cultuurcoaches binnen opdracht sociaal domein en in samenwerking met partners sociaal domein	In beeld brengen welke rol zij nu spelen, wat behouden we vanuit de opdracht om te focussen op de doelgroep kwetsbare inwoners, waar liggen ontwikkelkansen en wat vervalt?	2022	2023	Sociaal breed	

In 2022 gaan we in gesprek met onze sport en cultuurverenigingen om te verkennen welke (extra) bijdrage zij kunnen doen aan het versterken van de sociale basis.	Deelname van kwetsbare inwoners aan de samenleving bevorderen en verbeteren (normaliseren)	2022	2023	Sociaal breed	
In 2022 gaan we in gesprek met overige cultuur en gezondheidspartners (Scala, Tamboer, GGD)	Hun rol in de sociale basis bespreken en verkennen welke ontwikkelmogelijkheden/koppelkansen er zijn.	2022	2023	Sociaal breed	
Implementatie visie CJG. Het CJG De Wolden Hoozevee wil met één gezamenlijke missie, visie en benaderingswijze, jeugdigen en gezinnen ondersteunen bij het opgroeien. Het CJG wil aansluiten bij het gezin (eigen kracht benadering) en het sociaal netwerk van het gezin.	We willen werken volgens één missie, één visie, één benaderingswijze en dragen dit uit naar de gezinnen waarin wij actief zijn. Deze missie, visie en benaderingswijze sluiten ook aan bij de missie en visie van de individuele moederorganisaties van het CJG. Daarnaast sluiten de missie, visie en benaderingswijze ook goed aan bij 'de Sterke Basis', de herijking van het Sociaal Domein in beide gemeenten, de Verbindende aanpak, Jong Hoozevee, Mobility Mentoring en Signs of Safety (de benaderingswijze die Veilig Opgroeien, Veilig Thuis Drenthe en de gecertificeerde instellingen hanteren). Onze visie komt terug in ons handelen is daarmee zichtbaar en volgbaar.	Juni 2021 visie vastgesteld.	mei 2022	Jeugd	Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 4
Versterken maatwerkvoorzieningen					
Beleidsplan Schuldhulpverlening	Beleidsplan voor de aanpak van schuldhulpverlening voor de komende jaren. Dit dient tot stand te komen in samenwerking met het voorliggend veld. Hierin aandacht voor nieuwe wettelijke taken die in 2021 naar de gemeente zijn gekomen in de vorm van vroegsignalering en schuldhulpverlening aan ondernemers. Van de vroegsignalering kan een besparend effect uitgaan omdat mensen met betalingsachterstanden vroeg in beeld komen. Dit moet leiden tot minder trajecten in de schuldhulpverlening. Dit beleidsplan wordt aanvullend op het programmavoorplan herontwerp sociaal domein.	2022	2022	Participatie/SHV	Er is op dit moment geen vastgesteld beleidsplan schuldhulpverlening. Gemeenten zijn hier wel wettelijk toe verplicht.
Onderzoek naar en doorontwikkeling van bewindvoering	Onderzoek naar de huidige systematiek en bekostiging van bewindvoering in de gemeente, met als doel efficiëntere inrichting voor de organisatie en inwoner. In combinatie met de implementatie van het adviesrecht op schuldbewind. De gemeente kan sinds 01-01-2021 advies geven over het al dan niet opleggen van schuldbewind door de rechtbank.	2023	2023	Participatie/SHV	

<p>Pilot versterken samenwerking gemeente en gecertificeerde instelling t.a.v. jeugdbescherming.</p> <p>Voor de jeugdbescherming is landelijk een toekomstscenario kind- en gezinsbescherming in ontwikkeling. Vooruitlopend op besluitvorming hierover willen we samen met onze partners al aan de slag om de samenwerking duurzaam te versterken en vereenvoudigen waar dat kan.</p>	<p>Doel is om kinderen en gezinnen in risicovolle thuissituaties waarbij kindermishandeling of huiselijk geweld een rol speelt, tijdig, optimaal en duurzaam helpen en beschermen. De verwachting is ook dat we door een intensievere samenwerking het aantal maatregelen kunnen beperken c.q. de duur van deze maatregelen kunnen beperken.</p> <p>Partners zijn Raad voor de kindbescherming, Gecertificeerde instellingen, Veilig Thuis Drenthe. De pilot doet gemeente Hoogeveen samen met gemeente Emmen. In deze bijeenkomst gaan we samen met onze partners onderzoeken of er draagvlak is voor een pilot en wat de inhoud van de pilot zou kunnen zijn. De bedoeling is om smal te beginnen en dan de samenwerking verder uit te bouwen. We werken dan binnen de kaders van de huidige wetgeving.</p>	09-2021		Jeugd	Betreft onderdeel uitwerking motie jeugd
Versterken regiefunctie c.q. uitvoeringscoördinatie	<p>Effectieve en efficiënte ondersteuning, sociaal domein breed.</p> <p>We willen zo min mogelijk verschillende hulpverleners in een gezin en als meerdere hulpverleners nodig zijn, dient de ondersteuning afgestemd te zijn. Verder wordt systematisch toegewerkt naar et realiseren van de afgesproken doelen.</p>	09-2021	01-2023	Jeugd	<p>Uitvoering coördinatie ligt nu met name bij externe partners t.w. GGD, SWW; thema ligt breder dan jeugd</p> <p>Tevens willen we voorzien in een heldere escalatiestructuur (sociaal domein breed) wanneer zaken vastlopen of als de hulpverlening niet tot stand komt.</p> <p>Betreft onderdeel van de uitwerking motie jeugdhulp punt 4.</p>
Onderwijs en jeugdhulp in samenhang. Samenhang aanbrengen tussen de beleidsterreinen onderwijs en jeugdhulp.	Het doel is optimalisatie van de samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp. Wij willen dat kinderen en jongeren zich op school optimaal kunnen ontwikkelen, waar nodig met ondersteuning van jeugdhulp.	Gestart juni 2021	april 2022	Jeugd	Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 9 en 12.
Inkoop					
Toepassen/ontwikkelen van inkoopsystematieken waarin de transformatie van het sociaal domein centraal staat. Dat wil zeggen de inkoopsystematiek stimuleert: tijdig op- en afschalen van de ondersteuning, normaliseren van de situatie, zorginnovatie en samenwerking.	<p>Hulp en ondersteuning op maat.</p> <p>Efficiënte hulpverlening; vermindering/beheersing van de zorgkosten.</p>	2023	12-2024	Sociaal breed	Afhankelijk van capaciteit wanneer we dit plannen.
Sturing op minder aanbieders	<p>Een betere balans t.a.v. aantal aanbieders waardoor we meer vanuit partnerschap kunnen werken.</p> <p>In de lopende inkoop zijn al maatregelen getroffen om het aantal aanbieders te verminderen. Bijvoorbeeld: als contracten een bepaalde termijn niet worden uitgenut, komen deze te vervallen.</p> <p>We bekijken of en waar we nog meer kunnen sturen i.o.m. voorzitter van inkoopregio Zuid (het regionale 'prestatie managementteam' PMT)</p>	In het najaar 2021 volgt een regionale memo (inkoopregio Zuid) waar o.a. dit thema aan de orde komt.		Sociaal breed	<p>Dit betreft onderdeel van de regionale inkoop, waardoor we hier niet autonoom sturing op hebben. De huidige inkoop is in 2020 gerealiseerd.</p> <p>Onderwerp is onderdeel uitwerking motie jeugdhulp punt 2.</p> <p>Betreft Wmo en Jeugdhulp</p>

Inkooptafels met zorgaanbieders om in gesprek te blijven over de samenwerking, innovatie en transformatie	Bevorderen van samenwerking, innovatie en transformatie			Sociaal breed	
Begrenzen administratieve druk	Verminderen van de administratieve druk waardoor er meer tijd is voor de zorg. Dit pakken we onder andere op in de inkoopafels met de zorgaanbieders.	2022	2025	Sociaal breed	Onderwerp betreft onderdeel van de motie jeugdhulp punt 5.
Overig					
De effecten van het programmaplan, die niet toe te rekenen zijn aan één actie, inzet sociaal domein breed					
Uitvoeren gemeentelijke zelfscan Huiselijk geweld kindermishandeling		2021	2022	Sociaal breed	Betreft uitvoering geven aan de regiovisie huiselijk geweld en kindermishandeling